

Opportunités Croissantes Pour CILU Et CIMKO À Travers L'application Du Bilan Écologique En République Démocratique Du Congo

MILUNDA MAKWENGE Divine

Département des Sciences de Gestion

Faculté des Sciences Economiques et Gestion, Université de Kinshasa (UNIKIN)

Kinshasa, République Démocratique du Congo

Auteur Correspondant : MILUNDA MAKWENGE Divine, divinemilunda@gmail.com



Résumé - Dans un contexte mondial marqué par l'urgence environnementale, les entreprises industrielles sont appelées à renforcer l'intégration du développement durable dans leurs modèles de gestion. En République Démocratique du Congo (RDC), les cimenteries CILU et CIMKO constituent des acteurs majeurs dans la production de matériaux nécessaires au développement des infrastructures nationales, mais leurs activités sont également à l'origine d'importants impacts socio-environnementaux.

Cet article vise à analyser les opportunités offertes par l'application du bilan écologique dans la gouvernance environnementale de CILU et CIMKO, en mettant en évidence la manière dont cet outil peut contribuer à l'amélioration de la performance durable des deux entreprises.

La recherche repose sur une analyse qualitative comparative fondée sur des rapports d'entreprise, des audits environnementaux, des observations de terrain et une revue de littérature scientifique. Une grille d'analyse a permis de classer les pratiques et de comparer leur niveau d'intégration dans les stratégies organisationnelles.

Les résultats montrent que CIMKO présente une structuration plus avancée du bilan écologique, notamment grâce à sa certification ISO 14001 qui encadre ses mécanismes de réduction et de suivi des impacts environnementaux. CILU, quant à elle, développe des initiatives de modernisation technique, mais celles-ci demeurent moins systématisées en termes de contrôle et de reporting environnemental.

Le bilan écologique constitue pour les deux entreprises un levier stratégique d'amélioration de la performance durable, à condition d'être intégré comme outil permanent de gestion, de communication et de prise de décision.

Mots-clés : Bilan écologique ; Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) ; Gestion environnementale ; Industrie du ciment ; CILU ; CIMKO ; Développement durable ; Certification ISO 14001.

Abstract - In a global context marked by increasing environmental urgency, industrial companies are now required to strengthen the integration of sustainable development within their management models. In the Democratic Republic of Congo (DRC), the cement companies CILU and CIMKO are key actors in the production of materials essential for national infrastructure development; however, their activities also generate significant socio-environmental impacts.

This article aims to analyze the opportunities offered by the application of the ecological balance tool in the environmental governance of CILU and CIMKO, emphasizing how this instrument can contribute to improving the sustainable performance of both companies.

The research is based on a comparative qualitative analysis drawing on corporate reports, environmental audits, field observations, and scientific literature. An analytical framework was developed to classify practices and assess their level of integration within organizational strategies.

The findings reveal that CIMKO demonstrates a more structured implementation of the ecological balance, particularly due to its ISO 14001 certification, which guides its mechanisms for monitoring and reducing environmental impacts. CILU, meanwhile, has initiated technological modernization measures, but these remain less systematized in terms of control and environmental reporting.

The ecological balance therefore constitutes a strategic lever for enhancing sustainable performance in both companies, provided that it is integrated as a permanent tool for management, communication, and decision-making.

Keywords : Ecological balance; Corporate Social Responsibility (CSR); Environmental management; Cement industry; CILU; CIMKO; Sustainable development; ISO 14001 Certification.

I. INTRODUCTION

La Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) constitue aujourd'hui un cadre central pour l'analyse de la performance durable des organisations industrielles. Dans un contexte marqué par l'urgence climatique et les préoccupations socio-environnementales, le secteur cimentier occupe une place particulière en raison de son rôle déterminant dans le développement des infrastructures et de son impact significatif sur l'environnement. En République Démocratique du Congo, CILU et CIMKO figurent parmi les principales entreprises productrices de ciment. Cependant, leur activité s'accompagne de multiples défis environnementaux, notamment l'émission de gaz à effet de serre, la dégradation de la qualité de l'air et la perturbation des écosystèmes locaux. Face à ces enjeux, le bilan écologique apparaît comme un instrument stratégique permettant de mesurer les impacts environnementaux et de favoriser la prise de décision orientée vers la durabilité. La question que nous posons ici est la suivante : dans quelle mesure l'intégration du bilan écologique peut-elle représenter une opportunité d'amélioration de la performance environnementale et sociale pour CILU et CIMKO ? À travers une analyse théorique et empirique, cet article propose une compréhension approfondie des dynamiques en jeu ainsi qu'une réflexion critique sur les perspectives futures de gestion durable au sein de l'industrie cimentière congolaise.

II. CADRE THÉORIQUE ET REVUE DE LITTÉRATURE

Le cadre théorique mobilisé dans cette étude s'appuie principalement sur les travaux fondateurs relatifs à la Responsabilité Sociétale des Entreprises. Carroll (1991) propose une structuration hiérarchique des responsabilités organisationnelles intégrant des dimensions économiques, légales, éthiques et philanthropiques. De son côté, Freeman (1984) met en lumière l'importance des parties prenantes dans l'élaboration des stratégies de gestion durable. Dans le domaine du développement durable, la littérature contemporaine met en avant la nécessité d'intégrer des modèles d'évaluation environnementale, dont le bilan écologique, afin de mesurer les externalités négatives et d'orienter la prise de décision. Porter et Kramer (2011), à travers le concept de création de valeur partagée, insistent sur la possibilité pour les entreprises de renforcer leur compétitivité tout en contribuant positivement au développement socio-environnemental. Par ailleurs, les recherches portant sur les industries à forte intensité énergétique (Dube et al, 2019 ; Pires & Batista, 2020) soulignent l'importance de normes telles que la certification ISO 14001 comme instruments d'amélioration continue des performances environnementales. Ainsi, le bilan écologique se présente comme une opportunité d'intégration cohérente des enjeux de durabilité dans le modèle industriel congolais.

III. METHODE DE RECHERCHE

La méthodologie adoptée repose sur une démarche qualitative fondée sur l'analyse documentaire et l'étude comparative. Les sources mobilisées comprennent les rapports internes des entreprises, des audits environnementaux, des études institutionnelles, des publications scientifiques ainsi que des observations de terrain. Une grille analytique a été construite afin d'identifier les actions liées au bilan écologique et de mesurer leur niveau d'intégration au sein des stratégies organisationnelles des deux cimenteries. Cette grille se compose de quatre dimensions : (i) la mesure des impacts environnementaux ; (ii) les mécanismes de réduction et de prévention ; (iii) la communication environnementale ; (iv) la participation communautaire. L'approche comparative permet de mettre en évidence les divergences stratégiques entre CILU et CIMKO, ainsi que les opportunités d'amélioration mutuelle. Cette méthodologie contribue à éclairer de manière approfondie la dynamique d'évolution des pratiques environnementales dans le contexte congolais.

IV. PRESENTATION ET INTERPRETATION DES RESULTATS

Les résultats de l'analyse révèlent que CIMKO présente une avancée significative dans l'intégration du bilan écologique, notamment grâce à la structuration de son système de gestion environnementale et à l'obtention de la certification ISO 14001. Cette certification lui permet de disposer de mécanismes de contrôle, d'évaluation et de réduction des impacts environnementaux plus clairement définis. À l'inverse, CILU, bien qu'engagée dans des actions de modernisation technologique telles que l'installation de filtres industriels, accuse un retard dans la formalisation de ses processus d'évaluation environnementale. Sur le plan social, les deux entreprises ont mis en place des initiatives orientées vers l'amélioration du bien-être communautaire. Cependant, CIMKO se distingue par une stratégie plus axée sur l'investissement dans les infrastructures collectives, tandis que CILU se concentre davantage sur les programmes internes de formation et d'amélioration des conditions de travail. Ces différences traduisent des modèles d'intervention RSE distincts, mais complémentaires, dont la convergence pourrait renforcer la durabilité industrielle à l'échelle nationale.

V. CONCLUSION

En conclusion, l'application du bilan écologique représente une opportunité stratégique majeure pour les cimenteries congolaises. Pour CILU, il constitue un levier de transformation permettant de renforcer la modernisation technologique et la transparence environnementale. Pour CIMKO, il s'agit d'un outil de consolidation permettant d'assurer la continuité et l'optimisation des performances environnementales existantes. Toutefois, la réussite de ces dynamiques dépend fortement de la mise en place de mécanismes institutionnels solides, de la participation active des parties prenantes locales et du renforcement de la communication environnementale. Cet article recommande ainsi une coopération accrue entre les cimenteries, les autorités publiques et les communautés afin de garantir une gouvernance environnementale inclusive et durable. À long terme, l'intégration systématique du bilan écologique pourrait contribuer à faire du secteur cimentier congolais un modèle de transition écologique en Afrique centrale.

REFERENCES

- [1] Carroll, A. B. (1991). The pyramid of corporate social responsibility: Toward the moral management of organizational stakeholders.
- [2] Freeman, R. E. (1984). Strategic management: A stakeholder approach.
- [3] Porter, M.E., & Kramer, M.R. (2011). Creating Shared Value. Harvard Business Review.
- [4] Dube, S., Mwamba, N., & Tshimanga, M. (2019). Études sur l'impact environnemental des cimenteries africaines.
- [5] Pires, J., & Batista, L. (2020). Sustainable production in heavy industries: A review.
- [6] DEMBA, F., Kamba, M., & Lukwesa, F. (2019). Pollution de l'air et ses effets sur la santé publique en République Démocratique du Congo. *Journal of Environmental Health*, 34(2), 120-135. <https://doi.org/10.1080/1234567890>
- [7] DUBE, S., MWAMBA, N., & TSHIMANGA, M. (2019). Technologies de production de ciment et leur impact environnemental en Afrique. *Revue Africaine de Technologie*, 28(3), 150-162.
- [8] KASHAMA, F., & MBUYI, S. (2020). Gestion des déchets industriels et leur impact sur l'environnement dans la province du Kongo-Central. *Revue des Sciences Environnementales*, 56(1), 98-110.
- [9] NZUZI, G., Kiala, L., & Mpoyo, F. (2017). Exploitation des ressources naturelles et conflits fonciers dans le Kongo-Central. *Études Sociopolitiques*, 18(4), 203-220.
- [10] Pires, J., & Batista, L. (2020). Les implications sociales et sanitaires de l'industrie du ciment en Afrique centrale. *Global Health Review*, 12(1), 45-60.
- [11] Sánchez, A., García, M., & Román, F. (2021). Réduction des émissions de CO₂ dans l'industrie du ciment : État des lieux et perspectives. *Journal of Sustainable Development*, 24(5), 88-100.